



Rio Tinto

MOT DE SÉBASTIEN ROSS, DIRECTEUR EXÉCUTIF, OPÉRATIONS QUÉBEC

# Poursuivons nos efforts, ensemble

**Bonjour à tous, malgré le contexte encore difficile, nous amorçons l'année 2021 avec optimisme et confiance. L'année 2020 a été déterminante. Nous avons tous été contraints à relever de nombreux défis, autant à la maison qu'au travail. Cependant, nous avons aussi fait preuve d'une résilience remarquable, et cela a solidifié notre position comme producteur d'aluminium primaire.**

Parmi les grands jalons de 2020, et ils sont nombreux, soulignons le renouvellement de l'ensemble des conventions collectives de travail dans nos installations régionales, ainsi qu'une nouvelle convention collective de travail dans le secteur entretien de l'Usine Grande-Baie. Ces ententes nous permettent de débiter 2021 avec une plus grande stabilité au sein des opérations régionales.

Nous avons également investi de façon importante pour assurer le maintien et la pérennité de nos actifs de classe mondiale ainsi que pour poursuivre le développement et l'excellence de nos opérations d'aluminium. Ainsi, c'est environ 500 millions de dollars canadiens qui ont été injectés dans nos sites au Saguenay-Lac-Saint-Jean en 2020.

Grâce à l'engagement des équipes, nous avons également été partie prenante de notre communauté dans laquelle nous opérons. Que ce soit en soutien aux organismes communautaires, en partage d'expertise auprès de partenaires locaux, en fourniture d'équipements auprès des autorités sanitaires, ou en appui à nos commerces de la région, nous avons répondu présents. Je remercie tous nos employés pour votre contribution.

## Des mesures proactives pour contribuer à l'effort collectif

Chacun des gestes de prévention que vous avez posés, et continuez de poser, contribuent à assurer votre santé, votre sécurité et celles de vos collègues. Grâce à vos efforts soutenus, nous maintenons le fonctionnement de nos opérations. Je vous en remercie sincèrement.

Dans les derniers mois, le comité régional Santé mentale a développé une multitude d'outils pour offrir un maximum de soutien dans cette période qui peut s'avérer plus difficile psychologiquement. Je vous invite à rester à l'affût de leurs communications et prendre du temps pour consulter les conseils et les outils qui peuvent être tout aussi utiles pour vous, vos collègues que votre famille.

Le nombre de cas et le taux d'absentéisme liés à la pandémie de la COVID-19 ont diminué dans nos installations au cours des dernières semaines. Nous avons tout de même décidé d'être proactifs et de rester au niveau d'alerte maximale (TARP 4) dans toutes nos installations régionales.

Nous sommes privilégiés de pouvoir maintenir nos opérations essentielles à la production

d'aluminium primaire. Nous avons la responsabilité de poursuivre les efforts et de respecter les mesures que nous avons mises en place. Nous continuons donc la maximisation du télétravail, la création du principe de bulle dans les équipes et nous avons arrêté les chantiers non essentiels en période critique.

Je fais appel à vous pour continuer à poser les gestes de prévention de base qui s'imposent afin de limiter la propagation du virus, dont, garder deux mètres de distance entre vous, se laver les mains régulièrement et porter le couvre-visage dans les endroits prévus.

## Demeurons vigilants pour éviter les blessures

L'an dernier, il y a eu moins de blessures consignables qu'en 2019 et c'est grâce à la collaboration de tous. Nous devons porter une attention particulièrement à la ligne de tir, qui était liée à la majorité des blessures en 2020.

Malgré ces résultats encourageants en santé et en sécurité l'an dernier, l'équipe de direction régionale demeure hautement préoccupée puisque dans les derniers mois, il y a eu quatre incidents avec potentiel de fatalité (PFI) dans nos installations. Nous prenons cette situation très

au sérieux et c'est pourquoi les équipes sont continuellement en action pour concentrer nos efforts envers notre priorité absolue : votre sécurité. Les quatre incidents dont il est question sont tous reliés à la chute d'objets. Une initiative est en cours pour identifier les causes communes, apprendre de ces incidents et appliquer les mesures nécessaires pour éliminer ou contrôler les risques. Je vous invite à être particulièrement prudents sur ce risque dans vos équipes.

Il est primordial d'avoir un état d'esprit qui place notre sécurité au premier plan, et ce, en tout temps. Notre santé et notre sécurité sont ce que nous avons de plus précieux. Continuons à prendre soin les uns des autres.

## Réimaginons l'aluminium

Au cours de l'année, vous verrez de plus en plus d'initiatives vers notre vision « Réimaginons l'aluminium ». Nos priorités et nos efforts s'articuleront pour faire vivre cette nouvelle vision et les aspirations qui s'y rattachent. Cela s'inscrit dans la suite des exercices de co-création que nous avons réalisés ensemble en 2019 et en 2020.

La mise en place d'un nouveau four de refonte de recyclage au centre

de coulée de l'Usine Laterrière en est un exemple concret. Ce projet d'économie circulaire nous permettra d'utiliser les recoups d'aluminium, provenant des activités de Rio Tinto et de nos clients des secteurs manufacturiers, pour produire des lingots de laminage pour les industries de l'automobile et de l'emballage.

En 2021, nous serons également plus engagés dans nos relations avec nos communautés et parties prenantes grâce à notre nouvelle structure Communautés et performance sociale qui favorisera notre accessibilité, notre présence et notre écoute.

## La détermination, essentielle à notre succès

Nous devons continuer de nous soutenir les uns et les autres. C'est avec notre collaboration mutuelle que nous pourrions avoir du succès pour traverser la pandémie, garder le moral et éviter les incidents.

Nous l'avons réussi avec succès en 2020. Poursuivons nos efforts ensemble pour se réinventer et se surpasser en 2021 !

Sébastien



Attractivité financière

Opérations Québec – Vaudreuil-IPSF-DJ

# Une équipe de Vaudreuil remporte le Prix d'excellence des pionniers

Cette année, une équipe de l'Usine Vaudreuil s'est démarquée à l'échelle mondiale de Rio Tinto et a remporté le prestigieux Prix d'excellence des pionniers du chef de la direction dans la catégorie « Liquidités ».

Chaque année, il y a de nombreuses candidatures alors que seulement cinq prix sont remis dans l'ensemble des groupes de produits de Rio Tinto à travers le monde. Les gagnants se démarquent par leur quête d'excellence, leurs comportements alignés sur les valeurs de l'entreprise, qui favorisent sa réussite, et leur capacité à reproduire les meilleures pratiques dans les différents milieux de travail.

Jonathan Fortin, technicien d'optimisation à l'Usine Vaudreuil et des membres de l'équipe du Centre de calcination ont développé un moniteur prédictif de maintenance dynamique qui s'inscrit dans la vague du 4.0. Concrètement, l'équipe a mis au point un outil de surveillance de la santé des actifs en

regroupant des données complexes déjà accessibles et en les simplifiant pour produire un résultat visuel facilement compréhensible et ayant une réelle valeur. En se servant des mégadonnées, accessibles en temps réel et en continu, l'outil permet de prédire plus précisément les besoins en maintenance et d'ainsi réduire les pannes et les impacts sur les procédés. L'outil surveille actuellement plus de 115 pièces d'équipement telles que des pompes, des valves et différents équipements de mesure situés au Centre de calcination. Il a généré des économies récurrentes d'un million de dollars US en éliminant 112 heures de temps d'arrêt.

Dans d'autres secteurs de l'Usine, l'équipe estime les économies annuelles à six millions de dollars US.

« En consultant d'autres groupes de Rio Tinto à travers le monde, nous avons réalisé que notre projet n'existait pas ailleurs, indique Jonathan Fortin. Cette réalisation a été le comble de l'excitation pour nous. À tous ceux qui doutent parfois de leur projet, croyez en votre idée et entourez-vous des gens qui pourront vous aider à l'emmener plus loin. »

Martin Lavoie, directeur des opérations, Vaudreuil-IPSF-DJ, était d'ailleurs très fier de son équipe : « Ce prix est une belle preuve que la culture d'innovation et d'amélioration est bien vivante à Vaudreuil. Cette réalisation est directement liée aux valeurs d'excellence et de travail d'équipe dont Rio Tinto fait la promotion. L'engagement de ces employés

qui souhaitent se dépasser fait la différence au quotidien. C'est un grand honneur que le prix mondial se retrouve à Vaudreuil. »

Sébastien Ross, directeur exécutif des Opérations Québec pour Rio Tinto a indiqué : « Le Prix d'excellence des pionniers du chef de la direction est la plus haute reconnaissance au sein de Rio Tinto. Cela démontre l'expertise et le savoir-faire hors du commun dont nos équipes font preuve au Saguenay-Lac-Saint-Jean afin de continuellement se dépasser et de mettre l'innovation au cœur de nos activités. J'aimerais féliciter toute l'équipe impliquée à l'Usine Vaudreuil et souligner le travail exceptionnel de nos employés. »



L'équipe a participé à un appel TEAMS où ils ont reçu les félicitations des hauts dirigeants.

## Félicitations aux lauréats

- > Jonathan Fortin
- > François Beaudoin
- > Jean-Philippe Jomphe
- > Dany Bonneau
- > Éric Tremblay
- > Gabrielle Fauteux-Cormier
- > Jean-Philippe Minier
- > Marie-Hélène Malenfant
- > Jérôme Bouchard
- > Mario Bouchard
- > Pierre Gagnon
- > Louis Bonneau
- > Pierre-André Dubé